

\$400
MILLONESinvertirá Puebla en el Tianguis
Turístico 2013, que se realizará
del 17 al 20 de marzo.BOLSA MEXICANA ▲
45,575.86 (0.32%)DOW JONES ▲
13,895.98 (0.51%)NASDAQ ▲
3,149.71 (0.62%)DÓLAR MEXIQUENO ▲
COMPRA... \$12.38 (0.05)
VENTA... \$12.88 (0.05)CETES (MDO. SEC.) ▲
28 DÍAS... 4.45% (0.02)
91 DÍAS... 4.31% (-0.01)TIIE ☹
28 DÍAS 4.83% (0.00)UDI ▲
4.889116PETRÓLEO ▲
Mezcla Mexicana \$100.93 (0.23%)
WTI \$95.88 (-0.07%)GAS NATURAL ▼
Dólares / millón de BTU's
Henry Hub \$3.42 (-3.66%)Telcel debió
informar
de falla.-
De Swaan

Carla Martínez

El presidente de la Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel), Mory de Swaan, criticó que Telcel no haya informado a sus usuarios en la Ciudad de México que se quedarían sin el servicio de voz.

"Es inaceptable que no avisen a consumidor", señaló De Swaan en Twitter, a pregunta expresa de REFORMA.

El sábado pasado, al menos 9 de las 16 delegaciones del Distrito Federal se quedaron sin señal de voz y sin el servicio de mensajes de texto (SMS) por 10 horas.

Por la mañana de ese día, personal del centro de atención a clientes de Telcel informó que era por mantenimiento, pero posteriormente dijo que se trataba de una inconsistencia en la red.

Cuestionado sobre si el regulador había sido notificado sobre este inconveniente por parte de la empresa, el presidente de la Cofetel señaló que no.

"Estamos revisando, pero todo parece indicar que no existió anuncio alguno por parte de Telcel", respondió De Swaan.

El presidente de la Cofetel mencionó también que Daniel Hajj, director general de América Móvil y Telcel, reconoció que la empresa no dio aviso a sus usuarios sobre la falla.

"Hajj explica que quedó resuelto durante la madrugada de hoy (domingo). Acordamos que @telcel cambiaría protocolos para avisar a autoridad cuanto antes.

"(Se debió a un) Problema generalizado con software de Telcel y Gateway (Urraza) donde falló redundancia, según informa hace unos momentos Daniel Hajj", detalló el presidente del organismo regulador.

De Swaan recordó que en 2 años la Cofetel ha emitido más de 500 opiniones de sanción y de estas se han aplicado 80; sin embargo, por el monto autorizado por la legislación, las empresas "no se espantan".

"Aunque se ejecuten (las sanciones), 80 se han ejecutado, se mueren de la risa con una multa de 4.5 millones de pesos", indicó De Swaan.

INMOBILIARIO

Compite con
Miami en oficinas

Si se tienen negocios en AL, se debe tener oficinas en la Ciudad de México, no en Miami, dicen expertos.

PÁGINA 5

COMERCIO

Lanza apuesta
por las mascotas

Grupo Gigante planea abrir tiendas PetCo en Monterrey, Guadalajara, el Distrito Federal, y en ciudades del Bajío.

PÁGINA 6



RETIRO

Ahorrar en serio
es imperativo

El sistema de Afores no asegura una buena pensión ni para los trabajadores con mayores ingresos.

PÁGINA 9

► Tienen proyectos desarrollados entre 2010 y 2013 baja rentabilidad

Alejandra López

A tres años de que Petróleos Mexicanos (Pemex) arrancó el proyecto de explotación de gas shale en el País, sólo dos de los seis pozos perforados están aportando producción, aunque todos a bajos índices de rentabilidad.

Además, éstos están declinando rápidamente, lo cual complica el panorama para futuros proyectos, pues reduce su atractivo, explicó Fabio Barbosa, analista del Instituto de Investigaciones Económicas (IIEC) de la UNAM.

Entre 2010 y 2013, la subsidiaria Pemex Exploración y Producción (PEP) centró sus esfuerzos para extraer gas natural en una región del subsuelo de rocas llamadas lutitas.

Hasta este momento, ha realizado seis perforaciones de las cuales cuatro fueron exitosas, aunque sólo dos producen.

En septiembre de 2010 y hasta noviembre de 2011, la paraestatal arrancó con Emergente 1, en Coahuila, donde invirtió 20 millones de dólares para obtener una producción inicial de 3 millones de pies cúbicos diarios de gas seco y registrar una reserva probada de 5 mil millones de pies cúbicos, explicó el experto.

A un año de culminar el trabajo, el pozo arrojó apenas 1 millón de pies cúbicos diarios.

"En marzo de 2012, al cumplir un año, su producción era de sólo 1 millón 370 mil pies cúbicos. De continuar esta tasa de caída, a finales de 2013 estará totalmente agotado", expuso Barbosa Cano.

Percutor 1, perforado a 150 kilómetros al sur de Emergente, tuvo el mismo comportamiento pues 6 meses después de terminado el trabajo de perforación, su producción declinó 20 por ciento.

"El panorama después de la experiencia de casi 3 años no es muy optimista, aún se ensombrece al examinar el comportamiento de la producción de Emergente y Percutor", añadió.

A esto se le suma una baja rentabilidad, pues en el primer caso los costos de perforación alcanzaron 20 millones de dólares.

"Multiplicando la producción acumulada por 4 dólares el millar de pie cúbico, resulta de sólo 2 millones 572 mil dólares", apuntó el especialista.

Percutor, en tanto, ha recuperado 1 millón 170 mil dólares.

En este momento, Pemex ha identificado seis cuencas principales, de las cuales se puede extraer el gas shale: Burro-Picachos, Sabinas, Burgos, Tampico-Misantla, Veracruz y Chihuahua.

La primera, con 164 billones de pies cúbicos de gas natural como recurso prospectivo, es la más prometedora, en seguida sigue Tampico Misantla, con 125 billones de pies cúbicos, y Veracruz, con 8 billones.

La estrategia de la paraestatal, en este momento, está en identificar los recursos y la calidad de los mismos. En la siguiente fase se detallarían los estudios realizados en las zonas identificadas, se jerarquizarían por su productividad y se haría una caracterización de los mismos.

Estos dos pasos servirán para que la empresa pueda elaborar un plan de desarrollo, diseñe un modelo para extraer el hidrocarburo a bajo costo y eficientemente, al tiempo que se puede contemplar un desarrollo sustentable del mismo.

Perfora Pemex 6 pozos; sólo 2 producen

Fracasan en gas shale

Campos complejos

Para producir un promedio de 2 millones 937 mil barriles diarios de crudo y 8 mil 61 millones de pies cúbicos de gas, se requieren 339 mil millones de pesos entre 2012 y 2026.

REPARTICIÓN DEL PRESUPUESTO PARA HIDROCARBUROS (Porcentaje)



Fuente: Sener y Energy Information Administration (EIA)

DESTACADAS

Principales cuencas de gas shale identificadas en Estados Unidos.

Eagle Ford
Marcellus
Haynesville-Bossier
Barnett
Woodford
Fayetteville
Bakken

PARA IR
DE 'SHOPPING'

MONTERREY. Con una inversión de 100 millones de dólares, Grupo Inmobiliario Monterrey (GIM) iniciará en el segundo trimestre la construcción de Fashion Drive, un centro comercial que abrirá sus puertas en la primavera de 2015. Eudelio Garza Mercado, director general de la desarrolladora, dijo que entre las marcas que se instalarán en la plaza están H&M, Crate & Barrel, Cheese Cake Factory, PF Changs, Emporio Armani, Coach y Forever 21, entre otras.

Invertirá HSBC dls. 500 millones

► Acuerda asamblea de grupo financiero aportar recursos por acciones

Jonathan Ruiz y Víctor Fuentes

El grupo financiero HSBC invertirá en México 500 millones de dólares, recursos que podrían llegar esta semana y detonarían préstamos por alrededor de 5 mil millones de dólares en el País.

Fuentes cercanas a la operación informaron que dichos créditos serán destinados al sector hipotecario y de consumo en general, pero también a empresas mexicanas con actividades manufactureras de exportación.

El viernes, esta empresa publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) los resultados de una asamblea general extraordinaria de accionistas, celebrada en México el jueves 24 de enero, a la que habrían asistido representantes de la casa matriz global del grupo financiero, propietario de la filial mexicana de HSBC.

Grupo Financiero HSBC tiene como accionista mayoritario



Apuestan a México

La inversión de HSBC se suma a la que otros bancos importantes en el País hicieron recientemente.

HSBC (2009)

750
MILLONES
DE DÓLARES

JP MORGAN (2012)

250
MILLONES DE
DÓLARES destinados
a créditos para empresas.

Fuente: Bancos

BANORTE (2012)

2,000
MILLONES
DE PESOS

HSBC (2013)

500
MILLONES
DE DÓLARES

a HSBC Latin America Holdings Limited, que es totalmente controlada por HSBC Holdings PLC, que cuenta con más de 220 mil accionistas en el mundo.

En el encuentro del jueves, los accionistas del grupo aprobaron el primer tramo de la inversión, equivalente a unos 390 millones de dólares, que aportará la holding a cambio de acciones de la compañía instalada en México.

También en el DOF, la empresa comunicó la intención de celebrar una nueva asamblea el jueves 31 de enero.

En la reunión que ocurrirá esta semana, el grupo financiero autorizará el segundo tramo de la inversión, por el equivalente a los restantes 110 millones de dólares.

Estos, a diferencia de los primeros, los aportará la matriz a cambio de obligaciones subordinadas, una especie de pagarés convertibles en acciones que, de acuerdo con fuentes financieras, es el tipo de capitalización más frecuente en los bancos que operan en México.

Los 500 millones de dólares en capital, explicaron especialistas, tendrán un efecto multiplicador, pues podrían servir a HSBC para colocar el equivalente de

hasta 5 mil millones de dólares en créditos, un tercio de toda la cartera actual de crédito otorgado por esta empresa en México.

La primera parte de la inversión podría llegar a partir de mañana, informaron fuentes financieras de alto nivel.

Directivos de HSBC han explicado el interés del banco en atender a las empresas del sector manufacturero que exportan desde México, entre otras cosas, productos relacionados con la industria automotriz.

"Lo que México exporta en manufacturas es el doble de lo que exporta el resto de Latinoamérica en su conjunto", dijeron los directivos.

La aportación de capital más reciente de HSBC ocurrió en diciembre de 2009, cuando la matriz global destinó 750 millones de dólares con el fin de mejorar sucursales.

WALL STREET JOURNAL

Smartphones
en disputa

Samsung está combinando ingeniería, manufactura y marketing para reducir su brecha con Apple.

PÁGINA 8

NEGOCIOS
REFORMA.COM

En auge

La demanda de oficinas en el DF ha aumentado considerablemente en los últimos años. Entérate por qué.

► video y fotogalería